

# 如何起草高质量的调研报告，让人眼前一亮？（附案例）

法治中原 2023-06-05 20:03 发表于河南

收录于合集  
#荐读

94个



### 核心提要

一份高质量的调研报告，必须把握好“调查是基础、研究是关键、报告是重点”这三大要领。

一份高质量的调研报告，必须把握好“调查是基础、研究是关键、报告是重点”这三大要领。



## 一、着眼决策搞调研

- ### 1 选准选好课题

聚焦重大、重要、难点、焦点问题
- ### 2 细致开展调查

从实践中发现问题、听取不同群体的声音
- ### 3 系统分析问题

## 做侦察员、当信息员，做研究员、当内行人

**选准选好课题。**要聚焦事关大局全局的重大问题、领导关心关切的重要问题、影响决策部署落实的难点问题、攸关民生民情的焦点问题。

**细致开展调查。**一方面，要善于从实践中发现问题，深入基层“耳闻”、沉到一线“目睹”、走进现场“心领”、投身实际“神会”，以此来获取宝贵的第一手资料。另一方面，要善于听取不同群体的声音，广泛开展调研，这样才能取真经、学实招。

如，在产业调研中，我们不仅走访多家企业，现场调研企业的产品、设施、人才、管理，还主动向四类群体访谈，了解实情。访谈企业高管，了解企业整体规划和发展蓝图；访谈技术人才，了解产品和技术等专业问题；访谈行政部门主管，了解行业政策、产业发展需求；访谈专家学者，了解行业动态、相关研究。选择不同类别的调研对象，对全面了解实情、丰富材料内容、提升材料质量至关紧要。

**系统分析问题。**努力做侦察员、当信息员，既要了解国内外的宏观情况，也要了解市内企业的具体情况；既要了解政策性、经济性问题，也要了解行业性、技术性问题；既要了解普遍性问题，也要了解特殊性问题。努力做研究员、当内行人，力争看得懂、会分析、能判断。



## 二、聚焦问题谋举措

### 1 把握研究重点

领导关注的重点、决策落实的难点、值得推广的亮点、尚未暴露的盲点

### 2 提炼规律问题

综合分析，找到问题存在的普遍性、发现事情发生的必然性

### 3 提出对策建议

在做什么、怎么做上提出具体明确、切实可行的对策措施

**把握研究重点。**领导关注的重点。好的调研报



告要提供深入了解的情况，便于领导聚焦重点看问题；分析深度思考的问题，便于领导拓宽思维作决策；提出重点推进的举措，便于领导部署工作抓落实。

**决策落实的难点。**应及时真实地反映各级领导干部特别是基层工作者在执行决策部署过程中遇到的问题，这也是有关部门和领导会格外关注的调研成果。

**值得推广的亮点。**要关注工作实践中有推广价值的典型案例、成功经验和发展成效，做好总结提炼，以便及时推广，以点带面促进工作。

**尚未暴露的盲点。**主要是指尚未被人们了解发现但又可能影响经济建设和社会发展的苗头性、倾向性问题。

**提炼规律问题。**调查研究务求发现问题、分析问题、解决问题。调研人员必须对调查材料去粗取精、去伪存真、由此及彼、由表及里开展综合分析，找到问题存在的普遍性、发现事情发生的必然性。

如，我们在《德桥仓储火灾暴露的四大不对称性问题引发的思考》报告中，从单一意外事故分析规律性问题，发现由于不同的技术工种知识信息不对称导致的意外事故量大且频发，具有普遍性、反复性，应高度重视。

**提出对策建议。**调研报告的重点集中体现在对策建议部分，要在做什么、怎么做上提出具体明确、切实可行的对策措施。成功的调研报告，其对策建议的归宿是进决策、进报告、进文件、进实践。



### 三、谋篇布局写报告

1 标题要富有含金量、闪光度

2 报告框架要结构合理、浑然一体

### 3 观点鲜明、逻辑严谨、表述准确、文字简练、具有说服力和感染力

**标题要富有含金量、闪光度。**大标题是整个报告的灵魂，要凝练、突出亮点。小标题要逻辑严谨、提纲挈领、层次清晰。

**报告框架要结构合理、浑然一体。**可围绕“是什么、为什么、怎么办”推进，通篇材料如何摆布、内在结构如何衔接、先后顺序如何安排，需认真排兵布阵，层层递进，做到错落有致、贯通有序。

**观点鲜明、逻辑严谨、表述准确、文字简练，具有说服力和感染力。**

如，在《对调整江阴—靖江工业园区体制的思考和建议》一文中，**第一部分**标题为“回望园区的诞生背景，是经济梯度转移的必然、多级行政推动的力作、发展条件成熟的产物”，**介绍基本背景**；

**第二部分**标题为“纵观园区的发展历程，呈现出起步稳、成长迅速、下行阶段长这三个明显的阶段性特征”，**介绍发展状况**；

**第三部分**标题为“针对园区的发展现状，提出几点建议”

第三部分标题为“透析园区发展的窘状，项目发展是根本、制度障碍成困扰、民生问题需重视”，剖析问题、亮明观点；

第四部分标题为“解决园区发展问题，必须果敢决策明方向、各方齐动聚合力、制度再造固根本”，针对问题、提出对策。

来源：秘书工作/石林先锋

（声明：“法治中原”微信公众号刊载此文，是出于传递更多信息之目的。若有来源标注错误或侵犯了您的合法权益，请及时与我们联系，我们将及时更正或删除。）

往期回顾

- # 河南老家收麦实拍图，看哭了
- # 饮酒后骑车摔倒死亡，同饮者需要承担责任吗？
- # 遭毒打、电击……境外“高薪务工”骗局揭露→

